

5-Phasen Modell nach Vahs/Weiland

Prozessphasen



= Weichenstellung

(Schaffung von
- organisatorischen
- kulturellen
Voraussetzungen)

- Analyse der **Strategie**
- Analyse des **kulturellen Systems**
- Analyse des **technisch – organisatorischen Systems**

= **Was** und **Wie** des Veränderungsprozesses

= konkreter Instrumenteneinsatz im Changeprozess
Welche Instrumente sollen **wann wie** eingesetzt werden?

= **kritische Überprüfung** der erzielten **Ergebnisse**

Instrumente des Change Managements