

# 5-Phasen Modell nach Vahs/Weiland

## Prozessphasen



### = Weichenstellung

(Schaffung von  
- organisatorischen  
- kulturellen  
Voraussetzungen)

- Analyse der **Strategie**
- Analyse des **kulturellen Systems**
- Analyse des **technisch – organisatorischen Systems**

= **Was** und **Wie** des Veränderungsprozesses

= konkreter Instrumenteneinsatz im Changeprozess  
**Welche Instrumente** sollen **wann wie** eingesetzt werden?

= **kritische Überprüfung** der erzielten **Ergebnisse**

**Instrumente des Change Managements**